

## Nagyatád Város Polgármesterétől

Ügyiratszám: JE/28-6/2026.

### T Á J É K O Z T A T Á S

Nagyatád Város Önkormányzata Képviselő-testületének Gazdasági Bizottsága  
2026. június 23-i ülésére

#### a Nagyatádi Fürdők működéséről

#### Tisztelt Bizottság!

Nagyatád Város Önkormányzatának Képviselő-testülete 217/2025. (XI. 27.) számú határozatával megbízást adott Dr. Horváth Szilárdnak a Nagyatádi Fürdők tevékenységének és működésének teljes körű átvilágítására, a hiányosságok okainak feltárására, azok megszüntetéséhez szükséges intézkedési javaslatok megtételére és ennek alapján meghozott intézkedések végrehajtásának szervezésére az intézmény működésének racionalizálása és szolgáltatás színvonalának emelése érdekében.

Dr. Horváth Szilárd a megbízásának megfelelően végzi a feladatát, és tevékenységéről a mellékelt írásbeli beszámolót készítette.

Kérem a Tisztelt Gazdasági Bizottságot, hogy a határozati javaslatot fogadja el.

#### Határozati javaslat:

Nagyatád Város Önkormányzata Képviselő-testületének Gazdasági Bizottsága a Nagyatádi Fürdők tevékenységének és működésének teljes körű átvilágítására, a hiányosságok okainak feltárására, azok megszüntetéséhez szükséges intézkedési javaslatok megtételére és ennek alapján meghozott intézkedések végrehajtásának szervezésére – az intézmény működésének racionalizálása és szolgáltatás színvonalának emelése érdekében – 2026. március 24-től 2026. május 24. napjáig tett intézkedésekről Dr. Horváth Szilárd tájékoztatását megismerte és elfogadja.

Határidő: további intézkedésekről adott tájékoztatás folyamatos – kéthavonta.

Felelős: Dr. Horváth Szilárd

Nagyatád, 2026. június 19.

**Dr. Ludas László**

**Az előterjesztés jogszabállyal nem ellentétes:**

.....  
**Dr. Kovács Ildikó**  
jegyző

## **Beszámoló**

**Dr. Horváth Szilárd**

**a Nagyatádi Fürdők működésének áttekintéséről és fejlesztési irányairól**

*(2026. április – 2026. május)*

### **Címzett:**

Nagyatád Város Önkormányzata

Képviselő-testület

Polgármester

Az előző beszámolóokban ismertetett célkitűzéseknek megfelelően a 2026. április–május közötti időszakban tovább folytatódott a Nagyatádi Fürdők intézményrendszerének működési áttekintése, a korábban megkezdett műszaki és szervezeti fejlesztések végrehajtása, valamint azon intézkedések megvalósítása, amelyek hosszú távon hozzájárulhatnak a gazdaságosabb, tervezhetőbb és magasabb szolgáltatási színvonalú működés kialakításához. A korábbi időszakban elsősorban a hiányosságok feltárása, a gyors beavatkozást igénylő problémák kezelése, valamint a működési folyamatok átvilágítása állt a középpontban, míg az elmúlt két hónap során a hangsúly fokozatosan a gyakorlati megvalósításra, a tényleges fejlesztésekre és a nyári szezon előkészítésére helyeződött át.

A gyógyfürdő tekintetében a korábban meghatározott feladatokat folyamatos ütemezés mellett külső szakemberek bevonásával végeztük el. Az átriumos medence térségében korábban jelentkező felázások és vakolatleválások javítása megtörtént. A sérült felületek eltávolítását követően mintegy másfél méteres magasságig teljes bontás történt, ezt követően új vízszigetelő vakolat került felhordásra, majd új festés készült. szigetelése és újrafestése megtörtént.

A munkálatokkal párhuzamosan a NINESZ dolgozói segítségével elvégeztük a medencék fugáinak javítását és pótlását is, néhány apró simítás van vissza. Gyakorlatilag a teljes medencetér újrafugázása történt meg, amely egyrészt esztétikai javulást eredményezett, másrészt műszaki szempontból is jelentős előrelépést jelentett. Ennek köszönhetően jelenleg minden műszaki feltétel rendelkezésre áll ahhoz, hogy a korábban megérkezett merülőmedence beemelése és végleges bekötése megtörténhessen.

A gyógyászat működése tekintetében a február végén végrehajtott szervezeti változások hatásait folyamatosan vizsgáljuk. Dr. Horváth Katalin reumatológus főorvos munkaviszonya 2026. február 28. napjával megszüntetésre került a gyógyászati rendszer átszervezésének részeként. A változtatás során elsődleges cél volt annak vizsgálata, hogy a működési struktúra módosítása milyen hatást gyakorol a gyógyászat betegforgalmára és bevételeire.

A mellékelt táblázat alapján megállapítható, hogy a kezelések száma és az abból származó bevétel nem mutatott jelentős visszaesést. Az elektromos kezelések továbbra is elérhetők önköltséges formában a betegek számára, ugyanakkor egyértelműen látható, hogy a havi bevételek jelentős mértékben függenek az orvosi rendelési időtől. Azokban az időszakokban, amikor a rendelő orvos szabadságon van vagy a rendelés szünetel, a fizioterápiás bevételek csökkenése szinte azonnal érzékelhető.

Több alkalommal folytattam szakmai egyeztetést Dr. Budai Ivett doktornővel annak érdekében, hogy a kezelési struktúra a működés gazdasági szempontjait is figyelembe vegye. A cél továbbra is az, hogy a magasabb támogatással rendelkező „vizes” kezelések nagyobb arányban kerüljenek alkalmazásra. A tapasztalatok azt mutatják, hogy az egyeztetéseket követően érzékelhető javulás mutatkozik ezen a területen, ugyanakkor folyamatos koordináció és egyeztetés szükséges ahhoz, hogy a szemlélet hosszú távon is fenntartható legyen.

A gyógyfürdő működésének egyik legsúlyosabb és jelenleg legnagyobb kihívást jelentő problémája továbbra is a hideg víz hiánya. A hidegvíz-kút szivattyújának cseréje megtörtént, azonban a jelenlegi kapacitás továbbra is mindössze 160–170 liter/perc körül alakul, amely töredéke a korábbi teljesítménynek. Ez különösen a medencék hőmérsékletének szabályozása során jelent problémát.

2026. május 23-án a reggeli órákban az úszómedence víz hőmérséklete meghaladta a 39 Celsius-fokot, amely gyakorlatilag úszásra már nem tekinthető megfelelőnek. A probléma megoldása érdekében több lehetséges műszaki alternatíva vizsgálata folyik. Kezdeményeztük a rendelkezésre álló hűtőtorony ismételt üzembe helyezésének lehetőségeit, azonban az előzetes vizsgálatok alapján ennek engedélyezési folyamata rendkívül összetett és jelentős költségigénnyel járna.

További lehetőségként felmerült új egyszerű kutak kialakítása és azok hőcserélő rendszerre kapcsolása, amely a termálvízzel való közvetlen keverés nélkül biztosíthatná a víz hőmérséklet

csökkentését. Jelenleg azonban egyik megoldás sem jutott el még arra a szintre, hogy a kivitelezés megkezdhető legyen.

Ennek következtében átmeneti, kényszerű intézkedések meghozatalára volt szükség. A jelenlegi terv szerint a külső medence keddi és pénteki napokon lezárásra kerül annak érdekében, hogy a víz természetes úton visszahűlhessen. Tapasztalataink szerint egy nap alatt a külső hőmérséklettől függően 5–10 Celsius-fokos hűlés érhető el.

A személyi állomány területén is további előrelépések történtek. Több közfoglalkoztatott és támogatott foglalkoztatási programban résztvevő munkatárs esetében felülvizsgálatra került a foglalkoztatás indokoltsága. Több esetben személyi változtatásokat hajtottunk végre, amelyek eredményeként látható és érzékelhető javulás következett be mind a munkamorál, mind pedig a vendégek számára nyújtott szolgáltatás minősége tekintetében.

Gazdasági oldalról a korábban meghozott döntések már mérhető eredményeket mutatnak. Dr. Horváth Katalin főorvos munkaviszonyának megszüntetésével havi 507 370 forint bér- és járulékköltség megtakarítása valósult meg. Tíz hónapos időszakra vetítve ez több mint ötmillió forintos költségcsökkenést jelent az intézmény számára.

Hasonló módon a gazdasági ügyintéző távozását követően a feladatok belső átszervezésével további jelentős munkabér-megtakarítás érhető el, miközben a feladatellátás folyamatossága biztosított marad.

A strandfürdő esetében az elmúlt időszak rendkívül intenzív munkát igényelt. Számos helyen kellett csempéket cserélni, javítani, fugázni, valamint megtörtént az öltözők, épületek és egyéb helyiségek újrameszelése is. A teljes terület rendezése megtörtént, továbbá a termálmedence tetőszerkezetének javítása révén a korábbi statikai problémák megszüntetésre kerültek. A gyermekmedence teljes peremburkolata cserére került.

A strandfürdő jelenleg teljes mértékben felkészített állapotban várja a 2026. május 30-ai nyitást. A nyitás alkalmával minden vendég számára 50%-os kedvezményt biztosítunk, míg gyermeknap alkalmából a 14 év alatti gyermekek számára ingyenes belépést teszünk lehetővé.

A jegyárak újragondolása során elsődleges szempont volt a helyi lakosság érdekeinek figyelembevétele. A nagyatádi lakosokat érintően csupán minimális, jellemzően száz forintos korrekció történt, míg a vidéki vendégek esetében jelentősebb emelésre került sor, figyelembe véve a környező települések szolgáltatóinak árszínvonalát.

Az úszó- és sportegyesületek részére biztosított pályahasználati díjak felülvizsgálatra kerültek, és az érintett szervezetekkel az egyeztetések megtörténtek. Az új rendszer szerint a pályahasználati díj egységesen 6 500 Ft + ÁFA/pálya összegben került meghatározásra. A díjrendszer kialakításakor figyelembe vettük a működési költségeket, a szolgáltatás fenntarthatóságát, valamint az egyesületek részéről megfogalmazott igényeket is.

Az egyeztetések során kiemelt figyelmet fordítottunk arra, hogy az úszómedence használata megfelelő egyensúlyt teremtsen a sportegyesületek edzésigényei és a lakossági, illetve fürdőzői igények között. Korábban több esetben érkezett visszajelzés arra vonatkozóan, hogy az úszómedence bizonyos időszakokban szinte kizárólag sportcélú használat alatt állt, amely a fürdőbe látogató vendégek számára korlátozott lehetőséget biztosított.

Ennek megfelelően az egyesületekkel közösen olyan működési rend kialakításán dolgoztunk, amely biztosítja a sporttevékenységek zavartalan működését, ugyanakkor lehetőséget teremt arra is, hogy a strandfürdőbe érkező vendégek megfelelő időszakokban az úszómedencét ugyancsak használni tudják. A bevezetett korlátozások és időbeosztások célja tehát nem a sporttevékenység korlátozása, hanem a rendelkezésre álló kapacitások igazságosabb és vendégbarátabb kihasználása.

További jelentős előrelépésnek tekinthető az úszómedence használati szabályainak felülvizsgálata. A korábbi években általános gyakorlat volt, hogy az úszómedence kizárólag úszósapka használata mellett volt igénybe vehető. Ennek indokaként korábban rendszeresen elhangzott, hogy az úszósapka nélküli használat a szűrőrendszer fokozott terhelését és a szűrők eltömődését eredményezi.

Az elmúlt időszak tapasztalatai és műszaki vizsgálatai alapján ugyanakkor nem került egyértelműen alátámasztásra, hogy ez a probléma valós és jelentős mértékű kockázatot jelentene. Emellett rendelkezésünkre áll olyan nagy teljesítményű víztisztító berendezés és medenceporszívó, amely lehetővé teszi a medence megfelelő tisztántartását.


Mindezek figyelembevételével a 2026. évi nyári szezonban lehetőséget kívánunk biztosítani arra, hogy a strand látogatói az úszómedencét úszósapka használata nélkül is igénybe vehessék. Ettől az intézkedéstől azt várjuk, hogy a vendégek számára komfortosabb és kevésbé kötött szolgáltatási környezetet tudunk biztosítani, amely hozzájárulhat a látogatói elégedettség növekedéséhez, valamint közvetett módon a vendégszám és a bevételek emelkedéséhez is.

Folyamatos marketingtevékenységet végzünk, szolgáltatásainkat rendszeresen hirdetjük közösségi médiafelületeken, internetes felületeken, valamint horvát rádiócsatornákon is. Hosszabb távon célunk a horvát vendégkör erőteljesebb megszólítása és a gyógyfürdő ismételt pozicionálása.

Összességében elmondható, hogy lassú, ugyanakkor egyértelmű és folyamatos fejlődés figyelhető meg a Nagyatádi Fürdők teljes intézményrendszerében. Bár jelentős mennyiségű feladat áll még előttünk, a szolgáltatási színvonal, a környezet állapota és a működés szervezettsége folyamatos javulást mutat. Ezúton is köszönöm a Képviselő-testület és Polgármester Úr kiemelkedő támogató munkáját. Továbbra is minden rendelkezésünkre álló lehetőséget meg fogunk ragadni annak érdekében, hogy a Nagyatádi Fürdők ismét méltóak legyenek korábbi hírnevükhöz.

Nagyatád, 2026.05.24.

Köszönettel és tisztelettel:



Dr. Horváth Szilárd

### Gyógyfürdő bevétele

	Jegy eladás bevétele		Jegy eladás bevétele összesen (bruttó)	Fizio		Fizio bevétele összesen (bruttó)
	Készpénzes	Bankkártyás		Pénztárba befizetett kezelések	OEP bevétel	
<b>2025.01.hó</b>	1 514 690 Ft	1 134 080 Ft	<b>2 648 770 Ft</b>	536 750 Ft	976 540 Ft	<b>1 513 290 Ft</b>
<b>2026.01.hó</b>	2 319 220 Ft	1 595 720 Ft	<b>3 914 940 Ft</b>	668 150 Ft	1 109 852 Ft	<b>1 778 002 Ft</b>
<b>2025.02.hó</b>	1 433 810 Ft	1 232 730 Ft	<b>2 666 540 Ft</b>	851 000 Ft	1 519 062 Ft	<b>2 370 062 Ft</b>
<b>2026.02.hó</b>	1 957 680 Ft	1 571 230 Ft	<b>3 528 910 Ft</b>	607 300 Ft	865 895 Ft	<b>1 473 195 Ft</b> ( 4 rendelés kimaradt)
<b>2025.03.hó</b>	1 760 430 Ft	1 194 560 Ft	<b>2 954 990 Ft</b>	1 219 200 Ft	1 685 954 Ft	<b>2 905 154 Ft</b>
<b>2026.03.hó</b>	1 710 450 Ft	1 448 980 Ft	<b>3 159 430 Ft</b>	1 005 220 Ft	1 403 822 Ft	<b>2 409 042 Ft</b>
<b>2025.04.hó</b>	1 696 440 Ft	1 481 090 Ft	<b>3 177 530 Ft</b>	421 300 Ft	1 318 183 Ft	<b>1 739 483 Ft</b>
<b>2026.04.hó</b>	1 877 960 Ft	1 290 410 Ft	<b>3 168 370 Ft</b>	995 400 Ft	1 042 085 Ft	<b>2 037 485 Ft</b>