

Nagyatád Város Polgármesterétől

Ügyiratszám: JE/28-9/2026.

T Á J É K O Z T A T Á S

Nagyatád Város Önkormányzata Képviselő-testületének Gazdasági Bizottsága
2026. szeptember 22-i ülésére

a Nagyatádi Fürdők működéséről

Tisztelt Bizottság!

Nagyatád Város Önkormányzatának Képviselő-testülete 217/2025. (XI. 27.) számú határozatával megbízást adott Dr. Horváth Szilárdnak a Nagyatádi Fürdők tevékenységének és működésének teljes körű átvilágítására, a hiányosságok okainak feltárására, azok megszüntetéséhez szükséges intézkedési javaslatok megtételére és ennek alapján meghozott intézkedések végrehajtásának szervezésére az intézmény működésének racionalizálása és szolgáltatás színvonalának emelése érdekében.

Dr. Horváth Szilárd a megbízásának megfelelően végzi a feladatát, és tevékenységéről a mellékelt írásbeli beszámolót készítette.

Kérem a Tisztelt Gazdasági Bizottságot, hogy a határozati javaslatot fogadja el.

Határozati javaslat:

Nagyatád Város Önkormányzata Képviselő-testületének Gazdasági Bizottsága a Nagyatádi Fürdők tevékenységének és működésének teljes körű átvilágítására, a hiányosságok okainak feltárására, azok megszüntetéséhez szükséges intézkedési javaslatok megtételére és ennek alapján meghozott intézkedések végrehajtásának szervezésére – az intézmény működésének racionalizálása és szolgáltatás színvonalának emelése érdekében – 2026. május 24-től 2026. augusztus 21. napjáig tett intézkedésekről Dr. Horváth Szilárd tájékoztatását megismerte és elfogadja.

Határidő: további intézkedésekről adott tájékoztatás folyamatos – kéthavonta.

Felelős: Dr. Horváth Szilárd

Nagyatád, 2026. szeptember 18.

Dr. Ludas László

Az előterjesztés jogszabállyal nem ellentétes:

.....
Dr. Kovács Ildikó
jegyző

**Beszámoló a Nagyatádi Fürdők és a kapcsolódó intézmények működésének
áttekintéséről és fejlesztési irányairól
2026 nyári időszak**

Címzett:

**Polgármester
Nagyatád Város Képviselőtestülete**

A gyógyfürdő felújítása, műszaki helyzete és a kültéri medence üzemeltetése

A gyógyfürdőben a korábban megkezdett felújítási és karbantartási munkálatok a beszámolási időszakban folyamatosan haladtak, és jelenleg is zajlanak. A terápiás részlegen ütemezetten újulnak meg az egyes helyiségek, több helyiség festésére, javítására és esztétikai rendbetételére került sor. A munkálatok elsődleges célja, hogy a vendégek és az intézményben dolgozó munkatársak számára egyaránt tisztább, rendezettebb, egészségesebb és kellemesebb környezetet biztosítsunk.

Ezzel párhuzamosan megújult a gyógyfürdő két bejárata is. Az előtetők megtisztításra kerültek, a fémszerkezetek mázolását elvégeztettük, az épület bejáratánál található oszlopokat pedig fehérre festettük. Ezek a viszonylag kisebb ráfordítással megvalósítható beavatkozások látványos változást eredményeztek: a gyógyfürdő bejárata és ezáltal az intézmény első benyomást meghatározó arculata lényegesen rendezettebbé, világosabbá és barátságosabbá vált. A fejlesztés következő lépéseként tervezzük a bejáratok fölött egy üdvözlő felirat, valamint a gyógyfürdő nevét jól láthatóan megjelenítő intézményi tábla elhelyezését, amely jelenleg még hiányzik.

A nyár folyamán egy négynapos, előre tervezett leállást is kihasználtunk a medencetér állapotának javítására. Ennek keretében elvégeztük a medencetér járófelületeinek fugázását, valamint a nagy medence faláról korábban levált csempék visszaragasztását és a kapcsolódó fugázási munkálatokat. A beavatkozás eredményeként a medencetér összképe jelentősen javult, megszűntek a hiányos, elszíneződött, elhasználódottnak ható fugafelületek, így a terület tisztább és esztétikusabb benyomást kelt.

A tavaszi és kora nyári időszakban ugyanakkor egyre komolyabb műszaki problémaként jelentkezett a gyógyfürdő kültéri nagy medencéjének megfelelő hőmérsékletre történő visszahűtése. A problémát alapvetően az okozza, hogy a gyógyfürdő hideg vizes kútjának vízhozama folyamatosan csökken, így az már nem biztosít elegendő hideg vizet a mintegy 50 °C-os termálvíz megfelelő mértékű visszahűtéséhez. A rendelkezésre álló információk alapján ez nem új keletű probléma, hanem több éve fennálló műszaki nehézség; már a korábbi nyári időszakokban is előfordult, hogy a kültéri medence a túl magas vízhőmérséklet miatt nem volt megnyitható. Tudni kell, hogy korábban a kút vízhozama több mint 500 liter per perc volt, ez a vízhozam 2026. júliusára 170 liter per percre csökkent. 2026. augusztus 19-én a hidegvizeskút vízhozama 160 liter per perc volt.

A probléma megoldása érdekében valamennyi reálisan szóba jöhető műszaki lehetőséget megvizsgáltunk és több megoldást a gyakorlatban is kipróbáltunk. Sor került szivattyúcserére, különböző rendszerátkötések kialakítására, a víz hőcserélőn keresztül történő visszahűtésére, valamint annak vizsgálatára is, hogy a korábban elfolyó, alacsonyabb hőmérsékletű vizet miként lehetne a feltörő termálvíz hűtésére felhasználni. A tapasztalatok azonban azt mutatták, hogy ezekkel a módszerekkel csupán néhány Celsius-fokos hőmérséklet-csökkenést lehetett elérni.

A nyári meleg időszakban ennek következtében előfordult, hogy a reggeli nyitás időpontjára a kültéri nagy medence vizének hőmérséklete elérte a 39–40 °C-ot. Összehasonlításként a beltéri medencétér legmagasabb hőmérsékletű, kifejezetten meleg vizes medencéje mintegy 42 °C-os. Egy úszásra és aktívabb fürdőzésre szolgáló kültéri medence esetében a 39–40 °C-os vízhőmérséklet nemcsak a rendeltetésszerű használatot teszi lehetetlenné, hanem egészségügyi és vendégbiztonsági szempontból sem elfogadható.

Próbálkoztunk azzal a megoldással is, hogy a feltöltött medencét egy teljes napon keresztül pihentettük, és természetes módon hagytuk visszahűlni. Ezzel ugyan sikerült a vízhőmérsékletet 31–32 °C körüli értékre csökkenteni, azonban az alkalmazandó közegészségügyi és vízkezelési előírások miatt a medence ezt követően már csak rendkívül rövid ideig maradhatott használható. Így előállhatott az a gazdaságilag és üzemeltetési szempontból tarthatatlan helyzet, hogy egy medence feltöltése akár másfél napot, visszahűtése további egy napot vett igénybe, miközben ténylegesen mindössze fél-egy napig tudtuk volna azt a vendégek rendelkezésére bocsátani.

A gyógyfürdő jelenlegi műszaki kialakítása mellett a közüzemi ivóvízhálózatról történő közvetlen medencetöltés sem áll rendelkezésre egyszerűen igénybe vehető alternatívaként. Ehhez új vízvételi lehetőség kialakítására, mérőóra felszerelésére, illetve a szolgáltatóval történő szerződéskötésre lenne szükség. Mindez műszakilag természetesen megoldható lenne, azonban egyetlen medencefeltöltés hozzávetőlegesen 300 m³ víz felhasználását igényli, amelynek víz- és kapcsolódó közműköltsége jelentős többletterhet jelentene az intézmény számára.

Mindezek alapján olyan döntési helyzet alakult ki, amelyben vagy továbbra is jelentős víz-, energia- és üzemeltetési költségek mellett töltjük és kezeljük a medencét úgy, hogy annak használhatósága a vendégek számára nem biztosítható, vagy átmenetileg szüneteltetjük a kültéri medence működését. A fenntartóval történt egyeztetést követően az utóbbi megoldás mellett döntöttünk.

Az ideiglenes zárva tartást ugyanakkor arra is felhasználtuk, hogy elvégezzük a kültéri medence régóta szükséges karbantartási és felújítási munkálatait. A medence aljáról több száz meglazult, illetve felvált csempét távolítottunk el, azokat megtisztítottuk, majd visszaragasztottuk. A medence jelentős részén újrafugázás is történt. A beavatkozás nem kizárólag esztétikai szempontból fontos: a megfelelően kialakított és karbantartott fugafelület megakadályozza, hogy a burkolatok közötti résekben szennyeződések és mikrobiológiai eredetű anyagok tapadjanak meg, ezáltal a munkálatok a vízminőség és a higiéniai biztonság fenntartásához is hozzájárulnak.

A kültéri medence átmeneti bezárásának gazdasági hatásait a rendelkezésre álló bevételi adatok alapján is vizsgáltuk. A gyógyfürdő jegyárbevétele 2025. január 1. és július 31. között **18 592 211 Ft** volt, míg 2026 azonos időszakában **20 151 709 Ft** bevétel realizálódott. Ez **1 559 498 Ft-os, mintegy 8,4%-os növekedést** jelent az előző év azonos időszakához képest.

A rendelkezésre álló adatok alapján tehát a kültéri medence időszakos kiesése július végéig nem eredményezett bevételecsökkenést, a gyógyfürdő jegyárbevétele még így is meghaladta az előző év azonos időszakának eredményét. Az augusztusi bevétel alakulásáról a beszámoló készítésének időpontjában még nem áll rendelkezésre lezárt havi adat. Elképzelhető, hogy az előző évhez képest kisebb mértékű elmaradás jelentkezik, ugyanakkor ennek értékelésekor figyelembe kell venni a bezárással megtakarított víz-, vegyszer-, energia-, szivattyú- és egyéb gépészeti üzemeltetési költségeket is. Ezek alapján az átmeneti bezárás pénzügyi és üzemeltetési szempontból egyaránt racionális és felelős döntésnek tekinthető.

A kültéri medence karbantartása és felújítása időközben elkészült, ezért terveink szerint **2026 szeptemberének elején ismét megnyitjuk a kültéri medencét**. Tekintettel arra, hogy szeptember elején még várhatóan magas lesz a külső hőmérséklet, első ütemben hétvégi nyitvatartást tervezünk, azaz pénteken, szombaton és vasárnap fogadnánk a vendégeket. A hét egyik napján hosszabbított esti nyitvatartást is szeretnénk biztosítani, amely egyrészt új élményt kínálhat a látogatóknak, másrészt alkalmas lehet új vendégek megszólítására és a gyógyfürdő forgalmának növelésére.

A szeptemberi újrainytással párhuzamosan tervezzük a gyógyfürdő belépőjegyeinek hozzávetőlegesen **10%-os áremelését** is. Az intézkedéstől további bevételnövekedést várunk, ugyanakkor alapelveként kezeljük, hogy áremelés kizárólag akkor indokolt és elfogadható, ha az együtt jár a szolgáltatás színvonalának legalább szinten tartásával, lehetőség szerint pedig annak javításával. Az elmúlt hónapok karbantartási, felújítási és esztétikai beavatkozásai éppen ezt a célt szolgálták: olyan rendezettebb, tisztább, kulturáltabb és műszakilag megbízhatóbb környezet kialakítását, amely a vendégek számára is érzékelhető minőségi változást jelent.

A személyi állomány változásai

A gyógyfürdő működésének fejlesztése során nemcsak a műszaki és esztétikai környezet megújítására, hanem a személyi állomány minőségi megerősítésére is kiemelt figyelmet fordítottunk. A korábbi időszakban több alkalommal érkezett kritika egyes, közfoglalkoztatásban, illetve pályázati konstrukció keretében alkalmazott munkatársak megjelenésével, viselkedésével, munkafegyelmével és a vendégekkel történő kommunikációjával kapcsolatban. Elsősorban a takarítói és medenceőri munkaköröket érintően vált szükségessé változtatás.

Azoknak a munkatársaknak a foglalkoztatását, akik tartósan nem feleltek meg az intézmény által elvárt szakmai és munkakulturális követelményeknek, megszüntettük, illetve lejáró foglalkoztatásukat nem hosszabbítottuk meg. Helyükre olyan kollégák kerültek, akik megjelenésükben, kommunikációjukban, munkához való hozzáállásukban és a vendégekkel történő kapcsolattartásukban egyaránt jobban megfelelnek egy gyógyfürdőtől elvárható szolgáltatási színvonalnak. A személyi változások hatása érzékelhető: az intézmény általános hangulata, rendezettsége és a vendégekkel történő kommunikáció minősége egyaránt kedvező irányba változott.

A gépészeti területen szintén szükségessé vált személyi változtatás. Egy munkatárs munkaviszonyát súlyos munkafegyelmi probléma, munkavégzés közbeni alkoholfogyasztás miatt megszüntettük. Helyére fiatal, megbízható, agilis, megfelelő munkafegyelmével rendelkező munkatársat vettünk fel. A műszaki terület esetében különösen fontosnak tartjuk a megbízhatóságot és a felelősségteljes munkavégzést, hiszen az itt dolgozók tevékenysége közvetlenül kapcsolódik a fürdő biztonságos és folyamatos üzemeltetéséhez.

Az adminisztratív-pénzügyi területen ugyancsak lezárult egy korábban megkezdett átszervezési folyamat. A pénzügyi feladatokat ellátó munkatárs tavasszal másik önkormányzati intézményben folytatta munkáját. Az így megüresedett munkakört több hónapon keresztül nem töltöttük be, hanem a feladatokat a meglévő munkatársak között osztottuk szét. Ez az időszak számottevő bérmegtakarítást eredményezett úgy, hogy közben az alapvető adminisztratív és pénzügyi feladatok ellátása folyamatos maradt. A munkakör betöltésére végül 2026. augusztus 1-jével került sor.

Összességében a személyi állomány átalakításának célja nem pusztán a létszám vagy a bérköltség optimalizálása volt. Legalább ilyen fontos szempontként jelent meg, hogy a

gyógyfürdőben olyan munkatársi közösség alakuljon ki, amely magatartásával, kommunikációjával és munkavégzésével is támogatja azt a minőségi változást, amelyet az intézmény műszaki és esztétikai fejlesztésével párhuzamosan kívánunk megvalósítani. További rövidtávú feladat az újra indulást követően a gyógyászati részleg személyi állományának optimalizálása.

A terápiás részleg működése és bevételeinek alakulása

A terápiás részlegen a korábban megkezdett felújítási munkálatok folyamatosan haladnak. Az egyes kezelőhelyiségek ütemezetten kerülnek sorra; a következő időszakban a súlyfürdő, illetve a tangenter helyiségének festését és esztétikai megújítását végezzük el. Célunk itt is az, hogy a kezelések szakmai színvonala mellett a környezet minősége, tisztasága és megjelenése is megfeleljen a vendégek elvárásainak.

A terápiás részleg bevételeinek alakulása ugyanakkor jelentős ingadozást mutat. 2025. január 1. és július 31. között a terápiás részleg árbevétele 14 484 045 Ft volt, míg 2026 azonos időszakában 12 801 328 Ft. Ez 1 682 717 Ft-os, mintegy 11,6%-os csökkenést jelent az előző év azonos időszakához képest.

A bevételek visszaesésének több, egymással összefüggő oka azonosítható. Egyrészt a 2026. július és augusztus hónapban zárva tartó kültéri medence kedvezőtlenül befolyásolhatta a gyógyfürdő általános vonzerejét, és közvetett módon a kezelésekre érkező vendégek számát is. Másrészt érzékelhető a környékbeli szálláshelyek vendégforgalmának alakulása. Különösen jól megfigyelhető, hogy amikor a Hotel Solarban nagyobb vendégcsoport tartózkodik, és annak tagjai terápiás szolgáltatásokat is igénybe vesznek, az adott hét kezelésszámai ugrásszerűen emelkednek. Az ilyen csoportok hiányában ugyanakkor lényegesen alacsonyabb beteg- és vendégforgalom tapasztalható.

A bevételi ingadozás harmadik meghatározó tényezője a kezelések orvosi elrendelésének gyakorisága. Azokon az időszakokon, amikor Dr. Budai Ivett nem rendel, illetve amikor kevesebb kezelés kerül előírásra, a terápiás részleg forgalma és árbevétele is jelentősen visszaesik. Az elmúlt hónapok során több alkalommal történt egyeztetés annak érdekében, hogy – természetesen az orvosszakmai szempontok és a betegek állapotának elsődlegessége mellett – a szakmailag indokolt vízi és egyéb gyógykezelések lehetőségeit minél szélesebb körben használjuk ki.

Intézményi szempontból fontosnak tartjuk, hogy a rendelkezésre álló terápiás kapacitások kihasználtsága növekedjen. Ennek érdekében folyamatosan keressük az egyensúlyt az orvosszakmai döntések kizárólagossága és az intézmény gazdasági fenntarthatóságához kapcsolódó szempontok között. A következő időszak egyik fontos feladata ezért a kezelések forgalmának növelése, a szolgáltatási paletta egyértelműbb kommunikációja, valamint új fizető vendégkör megszólítása lesz. Sajnos Dr. Budai Ivett reumatológus szakorvos több egyeztetést követően sem a mi érdekeinket szem előtt tartva írja fel az OEP által finanszírozott kezeléseket, továbbra is feladatunk ennek a problémának a megoldása.

A kültéri medence újrainyítása és a szolgáltatások marketingje

A kültéri medence 2026. július és augusztus hónapban tartott zárva. A korábban részletezett karbantartási és felújítási munkák befejezését követően a medence **2026 szeptemberének első hétvégéjén** nyit újra. Az időjárási és víz hőmérsékleti adottságokra tekintettel első lépésben péntek–szombat–vasárnapi nyitvatartást tervezünk. A későbbiekben, amint a külső hőmérséklet és a rendelkezésre álló hidegvíz-kapacitás ezt lehetővé teszi, a nyitvatartás további bővítését is megvizsgáljuk.

A teljes szolgáltatási kör stabil rendelkezésre állását követően jelentősebb marketingtevékenység elindítását tervezzük. Ennek egyik kiemelt célcsoportját a horvát vendégek jelentik. Nagyatád földrajzi elhelyezkedése és a korábbi tapasztalatok alapján reális lehetőséget látunk arra, hogy a határ túloldaláról is nagyobb számban érkezzenek olyan vendégek, akik elsősorban mozgásszervi problémáik enyhítése, rehabilitáció vagy általános regeneráció céljából keresik fel a gyógyfürdőt.

A marketingkommunikációt egyrészt az online és közösségimédia-felületeken kívánjuk erősíteni, másrészt előkészítés alatt áll a gyógyfürdő horvátországi rádióban történő hirdetésének lehetősége is. A kommunikáció során nem kizárólag magát a fürdőt, hanem a rendelkezésre álló terápiás szolgáltatásokat is egységes szolgáltatási csomagként kívánjuk bemutatni.

A tervek szerint a térítéses kezelések között hangsúlyosan jelenhet meg többek között a gyógymasszázs, a súlyfürdő, a tangentor, az elektroterápia és a víz alatti, illetve vízi mozgásterápia. A kezelések igénybevétele minden esetben az adott szolgáltatás szakmai feltételeinek, ellenjavallatainak és az alkalmazandó egészségügyi szabályoknak megfelelően történhet. A külföldi vendégek esetében – ahol magyar társadalombiztosítási finanszírozás nem vehető igénybe – térítéses konstrukcióban kívánunk lehetőséget teremteni a kezelésekre, szükség szerint megfelelő orvosi javaslat vagy szakmai állapotfelmérés mellett.

A szolgáltatásokat többféle, könnyen értelmezhető csomagban tervezzük értékesíteni. Az egyszeri kezelések mellett háromalkalmas, többnapos, illetve egyhetes kezelési csomagok kialakítását is tervezzük, amelyekben az egyes terápiás elemek különböző kombinációkban jelenhetnek meg. A csomagok kialakításának célja egyszerre a vendégek számára kínált szolgáltatás egyszerűbb és vonzóbb értékesítése, valamint a terápiás részleg kapacitásainak jobb kihasználása és bevételeinek növelése.

A nagyobb volumenű marketingkampány elindítását ugyanakkor célszerűnek tartjuk a teljes szolgáltatási rendszer stabilizálásához igazítani. Nem lenne megfelelő olyan időszakban jelentős számú új vendéget megszólítani, amikor a gyógyfürdő szolgáltatásainak egy része még csak korlátozottan érhető el. A szeptember eleji hétfégi kültérmedence-nyitás ezért első lépésnek tekinthető. A szélesebb körű, magyar és horvát vendégeket egyaránt célzó kampányt akkor kívánjuk intenzívebben elindítani, amikor a fürdő és a terápiás részleg együttesen, megfelelő kapacitással és teljes szolgáltatási kínálattal tudja fogadni a pihenni, regenerálódni és gyógyulni érkező vendégeket.

A gyógyfürdő büféjének üzemeltetése

A gyógyfürdő szolgáltatási színvonalának fejlesztése érdekében változás történt a büfé üzemeltetésében is. A korábbi üzemeltető vállalkozással fennálló szerződés megszüntetésre került, ezt követően a büfé további működtetésére **nyílt pályázati eljárást** hirdettünk.

A pályázati felhívásra összesen **öt vállalkozás** nyújtott be pályázatot. A döntés során a benyújtott szakmai elképzelések mellett figyelembe vettük a pályázók korábbi tevékenységét, jelenlegi működését és helyi szolgáltatói tapasztalatait, valamint azt, hogy milyen koncepciót dolgoztak ki a gyógyfürdő büféjének jövőbeni működtetésére. Kiemelt szempont volt, hogy az új üzemeltető a gyógyfürdő megújuló arculatához és az általunk elvárt szolgáltatási színvonalhoz illeszkedő, rendezett és vendégközpontú szolgáltatást tudjon biztosítani.

A pályázatok összességében történő értékelése alapján a választás a **Lepsényi Gasztró Műhely** vállalkozásra esett, amely **2026 szeptemberétől** veszi át a gyógyfürdő büféjének üzemeltetését.

Az új üzemeltető a büféhelyiség átalakítását és a működés előkészítését már megkezdte, a munkálatok jelenleg is folyamatban vannak. A tervek szerint **2026 szeptemberének második felére** kialakulhat a teljes körű, folyamatos és zökkenőmentes büféüzemeltetés.

A változástól azt várjuk, hogy a vendéglátás minősége is igazodjon a gyógyfürdőben az elmúlt hónapokban végrehajtott felújításokhoz, esztétikai fejlesztésekhez és szolgáltatási változásokhoz. Célunk, hogy a vendégek ne kizárólag a fürdő- és terápiás szolgáltatások, hanem a kapcsolódó vendéglátás tekintetében is érzékelhető minőségi javulással találkozzanak.

A Nagyatádi Városi Strand 2026. évi működése

A Nagyatádi Városi Strand 2026. évi szezonjára történő felkészülés már a tavaszi időszakban megkezdődött. Munkatársaink jelentős munkát végeztek annak érdekében, hogy a strand a korábbi évekhez hasonlóan rendezett, tiszta, barátságos környezetben, megfelelő műszaki állapotban és magas szolgáltatási színvonalon fogadhassa a kikapcsolódni, felfrissülni és szórakozni vágyó vendégeket. A szükséges karbantartási, javítási és előkészítési munkák eredményeként a szezonnyitás zavartalanul megtörténhetett.

A strand 2026 májusának utolsó hétféjén, a gyermeknaphoz kapcsolódóan nyitotta meg kapuit. A nyitás alkalmából az első napon valamennyi vendég számára 50%-os kedvezményt biztosítottunk a belépőjegyek árából, gyermeknapon pedig a 14 év alatti gyermekek térítésmentesen látogathatták a strandot. A kedvezmények célja az volt, hogy már a szezon kezdetén minél több vendéget szólítsunk meg, és egy pozitív, családbarát nyitóhétfővel indítsuk el a nyári működést.

A teljes nyitvatartási időszak alatt a strand **műszaki hiba vagy jelentősebb üzemeltetési probléma nélkül, folyamatosan és zavartalanul működött.** Ez különösen fontos eredmény annak fényében, hogy egy szezonális fürdő működtetése jelentős műszaki, személyi és szervezési feladatot jelent, miközben a szolgáltatás folyamatosságát a nyári csúcsidőszakban is biztosítani kell. Munkánkat több közfoglalkoztatott és összesen 30 diákmunkás segítette.

A szezon kezdete előtt a belépőjegyek árának felülvizsgálatára is sor került. A nem nagyatádi vendégek számára hozzávetőlegesen **20%-os jegyáremelést** hajtottunk végre, amely elsősorban a vidékről és külföldről, különösen Horvátországból érkező látogatókat érintette. A nagyatádi lakosság számára továbbra is kedvezményes jegyárakat biztosítottunk, esetükben mindössze **100 Ft-os emelésre** került sor. A differenciált árpolitika célja az volt, hogy a helyi lakosság számára a strand továbbra is könnyen elérhető és megfizethető szolgáltatás maradjon, miközben a jelentős arányban jelen lévő nem helyi vendégkör nagyobb mértékben járuljon hozzá az intézmény bevételeihez.

A szezon tapasztalatai továbbra is azt mutatják, hogy a strand látogatói között jelentős arányt képviselnek a vidékről, illetve Horvátországból érkező vendégek. Ennek megfelelően 2026 nyarán is folyamatos marketingtevékenységet folytattunk a horvát célközönség megszólítása érdekében, ennek egyik fontos eleme a strand **horvát rádióban történő rendszeres hirdetése** volt.

A hagyományos strandolási lehetőségek mellett tudatosan törekedtünk arra is, hogy a Nagyatádi Városi Strand egyre inkább közösségi, szabadidős és rendezvényhelyszínként is megjelenjen. A nyár során több alkalommal szerveztünk **zenés délutánokat és esti programokat, éjszakai fürdőzéseket, valamint hangtálas, relaxációs-spirituális programot.** Emellett a strand különböző külső rendezvényeknek is helyet biztosított, így többek között tánc tábor, kempingtalálkozó és sportesemény kapcsolódott a létesítményhez.

Ezek a rendezvények nemcsak színesítették a strand mindennapjait, hanem hozzájárultak ahhoz is, hogy a létesítmény a klasszikus strandfunkción túl szélesebb körű közösségi szerepet töltsön be.

A 2026. évi szezon alakulását ugyanakkor az időjárás kedvezőtlenül befolyásolta. Különösen **július hónapban** tapasztaltuk, hogy a hétvégék jelentős része esős, borult idővel telt, miközben a hétköznapiakon is rendszeresen előfordult, hogy a délutáni órákra lehűlt az idő, beborult az ég vagy csapadék érkezett. Mindez közvetlenül visszafogta a spontán strandlátogatásokat, különösen a délutáni és esti időszakokban.

A kedvezőtlenebb időjárás hatása jól érzékelhető volt a 16 óra után váltható kedvezményes jegyek forgalmán is. Ezek ára a nem nagyatádi vendégek számára **2 300 Ft**, a nagyatádi lakosok számára pedig **1 900 Ft** volt. Bizonytalan vagy romló időjárási körülmények között a vendégek érthető módon óvatosabban döntöttek arról, hogy néhány órára megváltsák-e a belépőjegyet, ami több napon is visszafogottabb délutáni forgalmat eredményezett.

Mindezek ellenére a strand gazdasági teljesítménye **kifejezetten kedvezően alakult**. A szezonnyitástól **2026. augusztus 20-áig** a strand bevétele **62 371 542 Ft** volt, míg 2025 azonos időszakában **51 317 976 Ft** bevétel realizálódott. Ez **11 053 566 Ft-tal magasabb**, mint az előző év azonos időszakának eredménye, vagyis a bevétel több mint 20%-kal növekedett.

Az eredmény különösen annak fényében értékelhető pozitívan, hogy a rendelkezésre álló statisztikák alapján a strand **vendégszáma elmaradt az előző év azonos időszakának látogatottságától**. A szezon előtt végrehajtott, tudatosan differenciált jegyáremelés tehát nem csupán ellensúlyozta az alacsonyabb vendégszámot, hanem összességében jelentős bevételnövekedést eredményezett. A 2026. évi tapasztalatok alapján megállapítható, hogy a nagyobb mértékű, ugyanakkor célzott jegyár-korrekción gazdasági szempontból megfelelő döntésnek bizonyult.

A strand 2026. évi szezonja tervezetten **augusztus végén zárul**. Ezt követően néhány napos átállási időszak következik, amely alatt megtörténik az eszközök átcsoportosítása, a szükséges szervezési és műszaki feladatok elvégzése, valamint az uszoda működésének előkészítése. A Nagyatádi Uszoda megnyitását **szeptember első hetére** tervezzük. Ezzel párhuzamosan a Nagyatádi Gyógyfürdő felújított kültéri medencéjének hétvégi üzemeltetése is megkezdődik, így a nyári strandszezon lezárását követően is biztosítható a fürdőzési lehetőség.

Összességében a Nagyatádi Városi Strand 2026. évi szezonja az időjárási nehézségek és a vendégszám mérséklődése ellenére **üzemeltetési és gazdasági szempontból egyaránt sikeresnek értékelhető**. A zavartalan műszaki működés, a változatos programkínálat, az aktív marketingtevékenység, a helyi lakosság számára továbbra is kedvező árpolitika, valamint a tudatosan kialakított jegystruktúra együttesen jelentős bevételnövekedést eredményezett.

Bizakodva tekintünk a strand tervezett felújítása elé. A 2026. évi eredmények azt mutatják, hogy a Nagyatádi Városi Strand jelenlegi állapotában is jelentős vonzerővel rendelkezik, és megfelelő működtetés, marketing és szolgáltatási kínálat mellett komoly gazdasági potenciált képvisel. A tervezett fejlesztések lehetőséget teremtenek arra, hogy a következő szezonban egy még korszerűbb, esztétikusabb és magasabb szolgáltatási színvonalat képviselő létesítményben fogadhatunk a nagyatádi, vidéki és külföldi vendégeket.

Összegzés és kitekintés

Összességében a 2026. év eddig eltelt időszaka a Nagyatádi Fürdők működésében egyértelműen visszafogott előremutató a **megújulás, a stabilizálás és a tudatosabb gazdálkodás időszakaként** értékelhető. Az év elején megkezdett intézkedések fokozatosan beérnek: egyszerre javult az intézmények műszaki és esztétikai állapota, változott a személyi állomány összetétele, tudatosabbá vált az üzemeltetés és az árképzés, valamint több olyan fejlesztési és marketingirány körvonalazódott, amely hosszabb távon is megalapozhatja a fürdők eredményesebb működését.

A gyógyfürdő esetében az elmúlt hónapok egyik legfontosabb eredménye, hogy a korábban megkezdett felújítási és karbantartási folyamatok nem álltak meg. Folyamatosan újulnak meg a terápiás részleg helyiségei, rendezettebbé és esztétikusabbá váltak a bejáratok és a medenceterek, jelentős burkolatjavítási és fugázási munkák történtek, valamint a kültéri medence két hónapos kényszerű zárva tartását is sikerült olyan időszakká alakítani, amely alatt komoly karbantartási munkálatokat lehetett elvégezni. Mindez azt szolgálja, hogy a vendégek egy tisztább, barátságosabb, kulturáltabb és magasabb színvonalú környezetben vehessék igénybe a szolgáltatásokat.

A kültéri medence július–augusztusi zárva tartása nehéz, ugyanakkor szükséges és felelős döntés volt. A hidegvízút csökkenő vízhozama miatt a megfelelő víz hőmérséklet biztosítása a nyári időszakban műszakilag és gazdaságilag sem volt fenntartható. A döntés ugyanakkor lehetőséget teremtett arra, hogy a medence jelentős részét kijavítsuk és felújítsuk, így szeptember első hétvégéjén már lényegesen jobb műszaki és esztétikai állapotban kerülhet sor az újraindításra. A következő időszak egyik fontos feladata továbbra is a hidegvízellátás hosszabb távú, fenntartható műszaki megoldásának megtalálása. Ezt a feladatot az önkormányzat új hidegvízcsatlakozás fűtésével oldja meg, aminek bonyolítását átvállalta, amit köszönök!

A személyi állományban végrehajtott változtatások szintén a minőségi megújulást szolgálták. Azokban a munkakörökben, ahol a korábbi foglalkoztatás nem felelt meg az intézmény által elvárt munkakulturális, kommunikációs vagy munkafegyelmi követelményeknek, megtörténtek a szükséges személyi változások. Az új munkatársak hozzáállása, megjelenése, kommunikációja és munkafegyelme érzékelhetően kedvezően hat a gyógyfürdő hangulatára és a vendégek kiszolgálásának minőségére. Az adminisztratív-pénzügyi munkakör átmeneti belső átszervezése eközben több hónapon keresztül bérmegetakarítást eredményezett úgy, hogy a működés folyamatossága nem sérült.

A terápiás részleg esetében továbbra is komoly fejlesztési feladat áll előttünk. Bár a 2026. január–júliusi 12 801 328 Ft-os árbevétel 1 682 717 Ft-tal elmarad a 2025. évi azonos időszak eredményétől, a visszaesés okai jól azonosíthatók. A kültéri medence kiesése, a környékbeli szálláshelyek ingadozó vendégforgalma, valamint a kezelések kihasználtságának változása egyaránt hatással van az eredményre. Ez ugyanakkor egyben kijelöli a további fejlődés irányát is. A következő időszakban a térítéses kezelések tudatosabb értékesítésével, csomagajánlatok kialakításával, a terápiás kapacitások jobb kihasználásával és célzott marketinggel kívánjuk növelni a részleg forgalmát.

Különösen fontos lehetőségként tekintünk a horvát vendégkör megszólítására. A gyógyfürdő és a terápiás szolgáltatások közösségi médiában, valamint horvát rádióban történő intenzívebb megjelenítése előkészítés alatt áll. A gyógymasszázs, a súlyfürdő, a tangutor, az elektroterápiás kezelések és a vízi terápiák többféle konstrukcióban és csomagban történő értékesítése új vendégkört és új bevételi lehetőséget teremthet. E marketingtevékenységet

akkor kívánjuk teljes erővel elindítani, amikor a fürdő valamennyi fontos szolgáltatása stabilan és megfelelő kapacitással elérhető.

A gyógyfürdő szolgáltatási színvonalának további javulását várjuk a büfé üzemeltetőváltásától is. A nyílt pályázati eljárás során öt vállalkozás pályázott a büfé működtetésére, és a benyújtott koncepciók, a vállalkozások eddigi működése és helyi szerepvállalása alapján a Lepsényi Gasztro került kiválasztásra. A büfé átalakítása jelenleg is zajlik, és várhatóan szeptember második felétől már teljes körűen, az intézmény megújuló színvonalához igazodva tudja kiszolgálni a vendégeket.

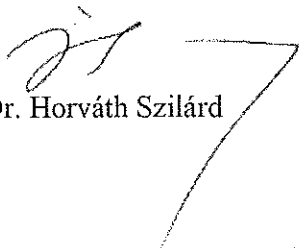
A Nagyatádi Városi Strand 2026. évi eredményei különösen biztatóak. A tavaszi előkészítő munkáknak köszönhetően a szezon a gyermeknap hétfőjén zavartalanul elindulhatott, és a teljes nyári időszak során műszaki hiba vagy jelentősebb üzemeltetési probléma nélkül működött a létesítmény. A strandszezon programokban is gazdag volt: zenés délutánok, esti és éjszakai fürdözések, különleges rendezvények, táborok, találkozók és sportesemények színesítették a mindennapokat, miközben a horvát célközönség felé folyamatos marketingtevékenységet folytattunk.

A strandszezon augusztus végén zárul, majd néhány napos technikai átállást követően szeptember első hetében megnyitjuk az uszodát. Ezzel párhuzamosan a gyógyfürdő kültéri medencéje is újra fogadja a vendégeket hétfőként. Így az intézmények közötti átállás szervezeten, egymásra épülve történik, és a fürdőzési lehetőség az őszi időszakban is folyamatosan biztosítható.

A 2026. év eddigi tapasztalatai alapján megítélésem szerint a Nagyatádi Fürdők működése egyértelműen jó irányba halad. Az elmúlt hónapokban számos korábban fennálló műszaki, személyi és szervezeti problémát sikerült kezelni, miközben jelentős fejlesztések történtek, javult az intézmények megjelenése, több területen növekedtek a bevételek, és kialakultak azok a fejlesztési irányok, amelyekre a következő időszak működése építhető.

A következő hónapokban ezért már nem kizárólag a problémák kezelésére, hanem egyre inkább az **elért eredmények megszilárdítására, a bevételek további növelésére, a vendégkör bővítésére és a szolgáltatási színvonal további emelésére** helyezhetjük a hangsúlyt. Célunk továbbra is egy olyan, gazdaságilag fenntartható, rendezett, vendégközpontú és folyamatosan fejlődő intézményrendszer működtetése, amelyre Nagyatád városa és lakossága méltán lehet büszke.

Nagyatád, 2026. augusztus 21.



Dr. Horváth Szilárd