

Nagyatád Város Polgármesterétől

Ügyiratszám: JE/28-10/2026.

T Á J É K O Z T A T Á S

Nagyatád Város Önkormányzata Képviselő-testületének Gazdasági Bizottsága
2026. október 27-i ülésére

a Nagyatádi Fürdők működéséről

Tisztelt Bizottság!

Nagyatád Város Önkormányzatának Képviselő-testülete 217/2025. (XI. 27.) számú határozatával megbízást adott Dr. Horváth Szilárdnak a Nagyatádi Fürdők tevékenységének és működésének teljes körű átvilágítására, a hiányosságok okainak feltárására, azok megszüntetéséhez szükséges intézkedési javaslatok megtételére és ennek alapján meghozott intézkedések végrehajtásának szervezésére az intézmény működésének racionalizálása és szolgáltatás színvonalának emelése érdekében.

Dr. Horváth Szilárd a megbízásának megfelelően végzi a feladatát, és tevékenységéről a mellékelt írásbeli beszámolót készítette.

Kérem a Tisztelt Gazdasági Bizottságot, hogy a határozati javaslatot fogadja el.

Határozati javaslat:

Nagyatád Város Önkormányzata Képviselő-testületének Gazdasági Bizottsága a Nagyatádi Fürdők tevékenységének és működésének teljes körű átvilágítására, a hiányosságok okainak feltárására, azok megszüntetéséhez szükséges intézkedési javaslatok megtételére és ennek alapján meghozott intézkedések végrehajtásának szervezésére – az intézmény működésének racionalizálása és szolgáltatás színvonalának emelése érdekében – 2026. augusztus 22-től 2026. október 22. napjáig tett intézkedésekről Dr. Horváth Szilárd tájékoztatását megismerte és elfogadja.

Határidő: további intézkedésekről adott tájékoztatás folyamatos – kéthavonta.

Felelős: Dr. Horváth Szilárd

Nagyatád, 2026. október 22.

Dr. Ludas László
Digitálisan aláírta:
Dr. Ludas László
Dátum: 2026.10.22
15:20:23 +02'00'

Dr. Ludas László

Az előterjesztés jogszabállyal nem ellentétes:

Dr. Kovács Ildikó
Digitálisan aláírta:
Dr. Kovács Ildikó
Dátum: 2026.10.22
15:42:04 +02'00'

Dr. Kovács Ildikó
jegyző

BESZÁMOLÓ

A Nagyatádi Fürdők 2026. szeptember–október havi működéséről, gazdálkodásáról és fejlesztéseiről

1. A strandfürdő 2026. évi szezonjának lezárása

A Nagyatádi Strandfürdő a tervezetteknek megfelelően 2026. augusztus 30-án befejezte az idei szezont. A nyári időszak működését a változékony időjárás jelentősen befolyásolta, amely több alkalommal kedvezőtlenül hatott a látogatottságra. Ennek ellenére gazdasági szempontból eredményesebb szezont zárhattunk, mint az előző évben.

A korábban bevezetett, differenciált jegyáremelés kedvező hatása egyértelműen megmutatkozott az árbevétel alakulásában. A 2025. évi eredményekhez viszonyítva **több mint 13 millió forinttal magasabb jegyárbevételt realizáltunk**, annak ellenére, hogy az időjárási körülmények nem minden esetben támogatták a megfelelő vendégforgalmat.

Augusztus utolsó napjaiban az időjárás már nem indokolta a szezon meghosszabbítását, így a strandot a tervezett időpontban bezártuk.

Kiemelendő, hogy a teljes nyári szezon során komolyabb baleset, rendkívüli esemény vagy jelentős műszaki meghibásodás nem történt. A strandfürdő működését sikerült folyamatosan és biztonságosan biztosítani, ami a dolgozók összehangolt munkájának és a megfelelő üzemeltetési feladatellátásnak is köszönhető.

Összességében megállapítható, hogy a 2026. évi strandszezon a kedvezőtlenebb időjárási körülmények ellenére gazdasági és üzemeltetési szempontból egyaránt eredményesen zárult.

2. Az uszoda működése

A strandfürdő bezárását követően, néhány napos átállási és előkészítési időszak után, szeptember elején ismét megnyitottuk az uszodát.

Az intézmény szolgáltatásait az úszósport-egyesületek, az óvodák és iskolák, valamint a lakossági vendégek egyaránt igénybe veszik.

Az uszoda kihasználtsága továbbra is rendkívül kedvező. A rendelkezésre álló nyitvatartási időben a medencekapacitás gyakorlatilag folyamatosan teljes kihasználtság mellett működik. Ez egyértelműen jelzi a létesítmény iránti igényt, valamint annak jelentőségét a város és a térség sportéletében, az úszásoktatásban és az egészséges életmód támogatásában.

A szeptember–októberi időszakban az uszoda üzemeltetésével kapcsolatban rendkívüli esemény vagy jelentősebb műszaki probléma nem merült fel. Az intézmény a tervezett feladatokat zavartalanul ellátta.

3. A gyógyfürdő működése és a kültéri medencék újranyitása

A gyógyfürdőben a nyári időszakban elvégzett tervezett karbantartási és felújítási munkálatok keretében megtörtént a medencék szükséges csempejavítása, a meglazult burkolóelemek visszaragasztása, valamint a fugázási munkálatok elvégzése.

A korábbi beszámolókból már részletesen ismertetett műszaki és vízellátási problémákra tekintettel a kültéri medencék újranyitását fokozatosan terveztük meg.

A munkálatok befejezését követően szeptember első hétvégéjén a kültéri medencéket ismét megnyitottuk a vendégek előtt. Szeptemberben és októberben a kültéri medencék pénteki, szombati és vasárnapi nyitvatartással üzemeltek.

Az újranyitást az tette lehetővé, hogy a medencék feltöltését már a hét elején megkezdjük, majd a megfelelő vízhőmérséklet eléréséig egy vagy szükség esetén több napon keresztül biztosítottuk a víz természetes hűlését. Eközben természetesen folyamatosan gondoskodtunk az előírt vízkezelési és vízminőség-ellenőrzési feladatokról.

A vendégek kifejezetten kedvezően fogadták a kültéri medencék ismételt használatának lehetőségét, amely a látogatottsági adatokban is megmutatkozott. A nyitvatartási napokon átlagosan **100–125 jegyvásárlás történt**, ami a korlátozott nyitvatartási idő figyelembevételével kedvező eredménynek tekinthető.

A nyári időszakban végrehajtott részleges leállás ugyanakkor az előzetes várakozásokkal szemben nem eredményezett olyan mértékű bevételkiesést, amely az intézmény gazdálkodását jelentősen veszélyeztette volna.

A leállásból származó energetikai megtakarítások pontos mértéke jelenleg még nem ismert. Az energiafelhasználás alakulásáról egyelőre nem áll rendelkezésre olyan részletes kimutatás, amely alapján a megtakarítás számszerűsíthető lenne.

4. Jegyárpolitika és bevételi eredmények

A gyógyfürdő szeptemberi újranyitásával egyidejűleg a korábbi terveinknek megfelelően átlagosan 15%-os jegyáremelést hajtottunk végre.

A jegyárak módosításánál továbbra is azt az elvet követtük, amelyet a strandfürdő esetében már eredményesen alkalmaztunk: **a nagyatádi lakosság számára a szolgáltatások megfizethetőségének megőrzése mellett törekedtünk az árbevétel növelésére.**

Ennek megfelelően a helyi lakosok esetében jellemzően mindössze 100–200 forintos jegyáremelést alkalmaztunk, míg a vidékről érkező látogatók esetében nagyobb mértékű árváltoztatást vezettünk be.

A rendelkezésre álló bevételi adatok alapján a differenciált jegyárpolitika kedvező hatása már szeptemberben megmutatkozott.

A gyógyfürdő jegyárbevételeinek összehasonlítása:

Időszak 2025. évi bevétel 2026. évi bevétel

Szeptember	3 034 400 Ft	3 350 090 Ft
Október	3 405 380 Ft	2 840 160 Ft*

A 2026. októberi bevételi adat a beszámoló készítésekor rendelkezésre álló, még nem végleges adat.

A szeptemberi jegyárbevétel az előző év azonos időszakához képest **315 690 forinttal, azaz 10,4%-kal növekedett.** Ez különösen kedvező annak tükrében, hogy a kültéri medencék a hónap során kizárólag hétvégi jelleggel működtek.

A gyógyfürdő és a fizioterápiás szolgáltatások együttes szeptemberi bevétele 2025-ben 4 961 008 forint, míg 2026-ban 5 153 996 forint volt. Ez közel 193 ezer forintos, mintegy 3,9%-os növekedést jelent.

Az októberi adatok értékelésekor figyelembe kell venni, hogy a hónap még nem zárult le, ezért a végleges bevételi eredményekről egyelőre nem vonható le megalapozott következtetés.

Összességében az eddigi tapasztalatok arra utalnak, hogy a módosított jegyárstruktúra és az újranyitott kültéri medencék iránti érdeklődés megfelelő alapot teremthet a gyógyfürdő bevételeinek további növeléséhez.

5. A kültéri medencék üzemeltetésének műszaki nehézségei és a novemberi nyitvatartás

A korábbi beszámolókból már több alkalommal jeleztük, hogy a gyógyfürdő működésének egyik legjelentősebb műszaki problémáját továbbra is a megfelelő mennyiségű hideg víz hiánya jelenti.

Ez a probléma jelenleg is számottevően korlátozza a kültéri medencék üzemeltetését.

A medencék feltöltése időigényes, a rendelkezésre álló víz hőmérséklete miatt pedig a megfelelő fürdővíz-hőmérséklet elérésében továbbra is jelentős szerepet játszik a külső időjárás. A vízellátási kapacitás elégtelensége emellett a zuhanyzók hidegvíz-ellátását is kedvezőtlenül érinti a medencék töltésének időszakában.

A problémák ellenére az őszi, hűvösebb időjárás kedvezőbb feltételeket teremt a termálvíz természetes lehűléséhez. Ennek köszönhetően november hónaptól lehetőség nyílik a kültéri medencék hétvégi időszakon túli használatára is.

Terveink szerint novembertől a medencék már hétköznapi napokon is a vendégek rendelkezésére állhatnak, a szükséges vízcserék, tisztítási és feltöltési munkálatok miatt beiktatott üzemszünetek mellett.

Ez jelentős előrelépést jelenthet a gyógyfürdő szolgáltatásainak hozzáférhetősége szempontjából.

6. Gyógyászati szolgáltatások működése

A gyógyászati szolgáltatások működését illetően továbbra sem tapasztalható az a mértékű fejlődés, amelyet a rendelkezésre álló személyi és tárgyi feltételek indokolnának.

Bár a bevételek nem mutatnak általános, jelentős visszaesést a 2025. évi szinthez képest, továbbra is egyértelmű, hogy a gyógyászati kapacitások kihasználtsága elmarad a kívánatostól.

A 2026. szeptemberi fizioterápiás bevétel 1 803 906 forint volt, szemben a 2025. szeptemberi 1 926 608 forinttal. Ez mintegy 6,4%-os elmaradást jelent.

Az októberi fizioterápiás bevétel a jelenlegi kimutatásban mindössze 403 750 forint, azonban ez az összeg még nem tartalmazza a Nemzeti Egészségbiztosítási Alapkezelő által finanszírozott kezelések bevételeit. Emiatt az októberi eredmények jelenleg nem alkalmasak az előző év azonos időszakával történő érdemi összehasonlításra.

A gyógyászati szolgáltatások népszerűsítése érdekében szeptemberben és októberben elsősorban az online felületeken folytattunk hirdetési és tájékoztatási tevékenységet. Az eddigi tapasztalatok alapján azonban ezek nem eredményeztek érzékelhető növekedést a kezeléseket igénybe vevők számában.

Az elmúlt időszakban több alkalommal egyeztettem dr. Budai Ivett doktornővel a gyógyászati kezelések felírásának és a szolgáltatások hatékonyabb kihasználásának lehetőségeiről. Az egyeztetések ellenére továbbra sem tapasztalok olyan mértékű, a kapacitaskihasználtság javítását és az intézmény gazdasági érdekeit is figyelembe vevő együttműködési készséget, amely érdemi előrelépést eredményezne.

A gyógyászati ellátás szakmai szempontjainak és az intézmény gazdaságos működésének összehangolása továbbra is megoldandó feladat.

A novemberre tervezett bővített fürdőnyitvatartással párhuzamosan a gyógyászati szolgáltatások intenzívebb népszerűsítését tervezzük. Ennek keretében nagyobb médiajelenlétet kívánunk biztosítani, többek között a horvát rádióban történő hirdetésekkel.

A korábbi hétvégi fürdőnyitvatartás sajátossága volt, hogy a kültéri medencék elsősorban olyan napokon voltak látogathatók, amikor a gyógyászati kezelések nem működtek. A novemberi, hétköznapi napokra is kiterjedő nyitvatartástól azt várjuk, hogy a fürdőszolgáltatások és a gyógyászati kezelések igénybevétele között szorosabb kapcsolat alakulhat ki, amely kedvezően befolyásolhatja a kezelések iránti keresletet.

7. Felújítások, fejlesztések és a szolgáltatási színvonal javítása

A gyógyfürdőben az elmúlt időszakban több olyan fejlesztés és felújítás valósult meg, amely a szolgáltatások színvonalának javítását, illetve az intézmény működési feltételeinek korszerűsítését szolgálja.

Kiemelendő a gyógyfürdő büféjének megújulása. A korábbi időszakban felmerült működtetési és szolgáltatási problémákat követően a büfé immár megújult, tiszta és rendezett környezetben, frissített kínálattal várja a vendégeket.

Ez jelentős előrelépés a gyógyfürdő kiegészítő szolgáltatásainak minőségében, és kedvezően befolyásolhatja a vendégek intézményről alkotott összképét.

Szintén fontos fejlesztés, hogy az átriumos, négy oldalról fallal körülvett medencetérhez tervezett merülőmedence megérkezett. A medence beemelése és a szükséges felületkezelési munkálatok megtörténtek, beüzemelésére várhatóan rövid időn belül sor kerül.

A szauna tervezett felújítása ugyancsak az őszi időszak kiemelt feladatai közé tartozik. Megvalósulásával a korábban tervezett jelentősebb felújítási munkálatok döntő része lezárulhat.

Ezzel párhuzamosan a gyógyfürdő épületében kisebb festési és mázolósi munkálatok jelenleg is zajlanak, amelyek a belső terek állapotának javítását és az intézmény rendezett megjelenésének fenntartását szolgálják.

A fejlesztések célja továbbra is az, hogy a rendelkezésre álló pénzügyi lehetőségeken belül fokozatosan javítsuk a gyógyfürdő szolgáltatási színvonalát és versenyképességét.

8. Személyi állomány és a foglalkoztatás költséghatékonysága

A szeptember–októberi időszakban a fürdők személyi állományában több változás is történt, elsősorban a gépészeti és medencefelügyeleti feladatokat ellátó munkakörökben.

A személyi változások kezelése során kiemelt figyelmet fordítottunk arra, hogy az intézmény működéséhez szükséges szakmai feltételek biztosítása mellett a lehető legköltséghatékonyabb foglalkoztatási megoldásokat alkalmazzuk.

Ennek érdekében megvizsgáltuk és lehetőség szerint kihasználtuk a rendelkezésre álló foglalkoztatási és támogatási konstrukciókat, pályázati lehetőségeket.

Az intézkedések eredményeként érzékelhető személyi jellegű ráfordításmegtakarítást sikerült elérnünk, miközben az intézmény működésének folyamatosságát és a szükséges feladatellátást biztosítani tudtuk.

A személyi állomány gazdaságos megszervezése továbbra is a vezetői munka egyik kiemelt területe, különös tekintettel arra, hogy az intézmény működtetése jelentős élőkommunikációval jár.

9. Gazdálkodás és a költségvetési támogatási igény alakulása

Az intézmény gazdálkodásában továbbra is elsődleges cél a bevételek növelése, az indokolt költségcsökkentési lehetőségek kihasználása és az önkormányzati támogatási igény mérséklése.

A 2026. évi költségvetés eredeti, januári tervezésekor **201 millió forint önkormányzati támogatással** számoltunk.

A jelenlegi költségvetés-módosítás alapján ez az összeg **178 millió forintra csökkent.**

Ez 23 millió forintos, az eredetileg tervezett támogatási igényhez képest 11,4%-os csökkenést jelent.

Fontos hangsúlyozni, hogy ez az eredmény a bevételnövelő intézkedések, a működés tudatosabb szervezése, a személyi jellegű ráfordítások mérséklése és a takarékos gazdálkodás együttes hatásának eredményeként válhat elérhetővé.

Amennyiben a jelenlegi költségvetés-módosításban szereplő előirányzatokat az év végéig tartani tudjuk – amelynek érdekében természetesen továbbra is minden szükséges vezetői és gazdálkodási intézkedést megteszünk –, úgy megállapítható lesz, hogy a Nagyatádi Fürdők működtetéséhez szükséges önkormányzati támogatási igényt az eredeti költségvetési tervhez képest több mint 11%-kal sikerült mérsékelni.

Ez különösen jelentős eredménynek tekinthető annak fényében, hogy az intézmény működésében továbbra is fennállnak olyan műszaki korlátok, amelyek a bevételszerzési lehetőségeket és az üzemeltetés hatékonyságát egyaránt befolyásolják.

10. Összegzés és kitekintés

A Nagyatádi Fürdők 2026. szeptember–októberi működését alapvetően a nyári szezon lezárása, az uszodai működés újraindítása, a gyógyfürdő kültéri medencéinek részleges újranyitása, valamint a korábban megkezdett fejlesztések folytatása jellemezte.

A strandfürdő sikeres szezont zárt, az uszoda teljes kihasználtsággal működik, a gyógyfürdőben pedig a korlátozott nyitvatartás ellenére kedvező szeptemberi bevételi eredményeket értünk el.

A következő időszak legfontosabb feladata a gyógyfürdő szolgáltatásainak további bővítése, a hétköznapi nyitvatartás kiterjesztése, valamint a gyógyászati szolgáltatások alacsony kihasználtságának javítása.

Novembertől a szaunaszezonra és a hosszabbított nyitvatartásra is kiemelt figyelmet fordítunk. A tervek szerint szerdai és szombati napokon hosszabb nyitvatartással kívánjuk fogadni vendégeinket, amelytől további látogatószám- és bevételnövekedést várunk.

A gyógyászati szolgáltatások esetében az intenzívebb marketingtevékenység, a szélesebb körű tájékoztatás és a szakmai együttműködés erősítése jelentheti a következő időszak legfontosabb feladatait.

Mindezek mellett továbbra is kiemelt jelentőséggel bír a hidegvíz-ellátás megoldása, amely nélkül a gyógyfürdő hosszú távú, kiszámítható és gazdaságos üzemeltetése csak korlátozottan valósítható meg.

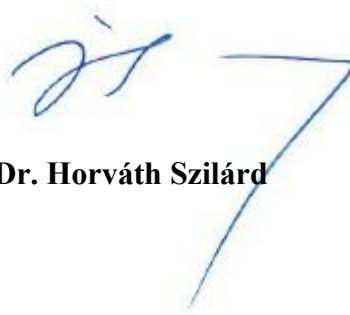
Összességében elmondható, hogy az elmúlt időszak intézkedései a működés stabilizálása, a szolgáltatási színvonal javítása és a gazdálkodás hatékonyságának növelése irányába mutatnak.

A következő hónapokban célunk a megkezdett fejlesztések lezárása, a rendelkezésre álló kapacitások jobb kihasználása és az intézmény saját bevételeinek további növelése.

Bízom abban, hogy a megkezdett intézkedések folytatásával és a tervezett költségvetési keretek betartásával a 2026. évet az eredetileg tervezettnél lényegesen alacsonyabb önkormányzati támogatási igénnyel, ugyanakkor megfelelő színvonalú szolgáltatások biztosítása mellett zárhatjuk.

Nagyatád, 2026. október 22.

Köszönettel:


Dr. Horváth Szilárd